

# **FAALİYET RAPORU**

---

*1 Ocak - 31 Mart  
2024*

# YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**1 OCAK 2024 - 31 MART 2024**

Sermaye Piyasası Kurulunun Seri II-14.1 Sayılı Tebliğine göre hazırlanmıştır.

---

## İÇİNDEKİLER

- Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- Yönetim Organizasyon
- Mali Gözden Geçirme
- İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri
- İşletmenin Performansı ve Yatırım Politikası
- Petrol Arama Çalışmaları
- Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Uyum Raporu
- Finansal Tablolar

## HAKKIMIZDA

İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. 8 Ocak 1985 tarih ve 1174 nolu Ticaret Sicil Gazetesi’nde yayınlanan esas mukavelesi ile 55759 Ticaret Sicil Numaralı Anonim Şirket olarak kurulmuştur.

Kuruluşta esas faaliyet alanı Matbaacılık ve Davetiye, unvanı İpek Matbaacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan Şirket, esas faaliyet alanına petrol, doğalgaz, enerji ve enerji kaynaklarını araştırma ve üretimi faaliyetlerini de dahil ederek unvanını 10 Haziran 2011 tarihinde İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. olarak değiştirmiştir. Söz konusu değişiklik 15 Haziran 2011 tarih ve 7837 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. 27.06.2000 tarihinde halka arz olmuş olup, şirket sermayesinin %37,72’sine karşılık gelen paylar Borsa İstanbul’da (BİST) işlem görmektedir.

Ortaklık İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş., (“Şirket”) çıkarılmış sermayesinin %100 bedelli artırılması yönünde alınan 28.11.2011 tarih ve 2011/20 numaralı Yönetim Kurulu Kararı’na istinaden Sermaye Piyasası Kurulu’nun 26.01.2012 tarih ve 3/11 numaralı “Anonim Ortaklıkların Sermaye Artırımı Dolayısıyla İhraç Edecekleri Payların Kayda Alınmasına İlişkin Belgesi” ile alınan izin doğrultusunda, 26.01.2012 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü’nde tescil işleminde bulunarak 400.000.000TL’lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesini, 129.892.781 TL’den 259.785.561,40 TL’ye artırmıştır. Ticaret Sicil Numarası 55759’dur.

| ŞİRKETİN SERMAYE VE<br>ORTAKLIK YAPISI | SERMAYEDEKİ PAYI<br>(TL) | SERMAYEDEKİ PA-<br>YI (%) | OY HAKKI<br>ORANI (%) |
|----------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------|
| KOZA-İPEK HOLDİNG A.Ş.                 | 161.382.382,77           | 62,12                     | 62,12                 |
| DİĞER                                  | 98.403.178,63            | 37,88                     | 37,88                 |
| <b>TOPLAM</b>                          | <b>259.785.561,40</b>    | <b>100,00</b>             | <b>100,00</b>         |



## VİZYON

Türk Enerji Piyasasına güç katarak, uluslararası enerji sektöründe öncü şirketlerden biri haline gelmek.

## MİSYON

Türkiye’de ve tüm dünyada ihtiyaç duyulan tüm enerji kaynaklarını, çevresel ve sosyal sorumlulukları ön planda tutarak yöre insanı ile karşılıklı güven içinde, bilinen en iyi teknoloji ile araştırmak, üretmek ve Türk Ekonomisine kazandırmak.

## TEMEL DEĞERLER

- Şeffaflık ve dürüstlük
- Çalışanlara ve yöreye değer vermek
- Yaratıcılık ve Yenilikçilik
- Sosyal onay
- Takım çalışması ve güçlü iletişim
- Mükemmelle ulaşmayı hedeflemek
- Teknolojik değişiklikleri takip etmek ve uygulamak



## YÖNETİM VE ORGANİZASYON

### YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkanı

**İsmail GÜLER**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**Enis Güçlü ŞİRİN**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Cahit TOKMAK**

Yönetim Kurulu Üyesi / CEO

**Mahmut ÇELİK**

### ÜST YÖNETİM

Genel Müdür

**Fatih KADİRİOĞLU**

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

**Deniz ÖZLÜK**

## PETROL ARAMA RUHSATLARIMIZDA YAPILAN ÇALIŞMALAR

### PETROL ARAMA ve ÜRETİM

1 OCAK - 31 MART 2024

### PETROL ARAMA RUHSATLARIMIZDA YAPILAN ÇALIŞMALAR

Ham petrol üretim kuyularımızda petrol üretimine devam edilmiştir. 1 Ocak - 31 Mart 2024 tarihleri arasında toplam 887 varil ham petrol satılmıştır. Arama ve/veya üretim sondajı yapılmamıştır.

#### ARİ/İPK/K/L47d1-3 Ham Petrol İşletme Ruhsatı; İPEK KOZA Ham Petrol Üretim Kuyuları

01.01.2019 tarihi itibariye sahamızda üretim işi için, komşu ruhsatın sahibi şirket olan milli petrol şirketimiz Türkiye Petrol-leri Anonim Ortaklığı ile ortaklığa imza atılmıştır. Aynı ham petrol rezervinden üretim yapıyor olmamız sebebiyle, üretimde verimliliğin artırılması ve ekonomik olarak mükerrer harcamaların önüne geçilmesi amacıyla petrol ameliyeleri birleştirilmiştir. İki şirketin birbirine komşu olan üretim sahaları bundan böyle tek bir saha olarak tek elden işletilecektir. Yapılan tüm faaliyetler şirketimizin bilgisi ve kontrolünde olmakla beraber, sahamızın üretim operatörlük işi TPAO tarafından gerçekleştirilmiştir. Üretim faaliyetleri önceden olduğu gibi kesintisiz sürdürülüyor olup, sahaların (İpek ve TPAO) toplam üretimi üzerinden, aylık olarak, payımız oranında ham petrolün satışı şirketimizce gerçekleştirilmektedir.

Aynı anlaşma gereğince, sahalarımızın herhangi birinde yeni bir arama ve/veya üretim kuyusu açılması durumunda her iki şirketin de tercihinə göre, bu yeni kuyulara katılma/katılmama opsiyonu bulunmaktadır.

İpek Koza-1/K ve İpek Koza-2 kuyularımızın rutin bakımları yapılmış ve üretimin artırılması amacıyla her iki kuyumuzda da kuyu tamamlama operasyonları yapılmıştır.

#### AR/İPK/X/4762 Arama Ruhsatı

Arama ruhsatında programlamış olduğumuz arama çalışmalarını gerçekleştirebilmek üzere, süre uzatımıyla beraber (2 yıl) ruhsat hukukunun devam etmesi talebimiz resmi makamlarca uygun bulunmamıştır.

## MALİ GÖZDEN GEÇİRME

İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. olarak 1 Ocak-31 Mart 2024 döneminde 887 varil ham petrol satışı yapılmıştır.

İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) doğrultusunda KGK tarafından yayınlanan TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar Standardına göre finansal konsolidasyona tabi tutulmaktadır. Konsolidasyona esas etkinlik oranları aşağıdaki tabloda açıklanmıştır. Bu kapsamda, başta Koza Altın olmak üzere Koza grup bünyesinde bulunan aşağıdaki tabloda detaylandırılan şirketler belirtilen oranlarda konsolide edilmektedir. Ortaklık yapısı ve etkinlik oranları doğrultusunda, şirketin konsolide aktif büyüklük, kar/zarar ve özkaynak durumunu belirleyen en önemli şirket Koza Altın İşletmeleri A.Ş.'dir.

İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. solo finansal rakamlarına konsolidasyon etkisinin ilave edilmesiyle birlikte şirketin 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla konsolide aktif büyüklüğü 30,3 milyar TL, konsolide özkaynak büyüklüğü 26,7 milyar TL ve konsolide net dönem zararı 452,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Konsolidasyon hariç solo finansal performans incelendiğinde ise, ham petrol satışından 2,4 milyon TL satış geliri elde edilmiş olup, 4,1 milyon TL kira ve 1,2 milyon TL faiz ve diğer gelirlerle birlikte toplam solo gelir 7,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet, finansman ve diğer giderler toplamında 6,3 milyon TL maliyet mevcut olup, şirketin solo vergi öncesi karı 1,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

| 31 Mart 2024<br>Finansal Veriler | Solo UFRS<br>(Milyon TL) |
|----------------------------------|--------------------------|
| Dönen Varlıklar                  | 13,3                     |
| Duran Varlıklar                  | 2.818,6                  |
| Aktif Toplamı                    | 2.831,9                  |
| Özkaynaklar                      | 2.825,3                  |
| Net Dönem Karı/(zararı)          | 1,4                      |
| Nakit Pozisyonu                  | 6,7                      |

| 31 Mart 2024<br>Ticari Unvanı                     | Doğrudan Ortaklık<br>Pay (%) | Etkin Ortaklık<br>Oranı (%) | Kontrol Gücü<br>Olmayanlar (%) |
|---------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| Koza Anadolu Metal Madencilik İşletmeleri A.Ş.    | 52,25                        | 52,25                       | 47,75                          |
| ATP İnşaat ve Ticaret A.Ş.                        | -                            | 51,75                       | 48,25                          |
| Koza Altın İşletmeleri A.Ş.                       | -                            | 23,29                       | 76,71                          |
| Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş.                   | -                            | 51,75                       | 48,25                          |
| ATP Havacılık Ticaret A.Ş.                        | -                            | 51,23                       | 48,77                          |
| ATP Koza Turizm Seyahat Ticaret A.Ş.              | -                            | 51,75                       | 48,25                          |
| ATP Koza Gıda Tarım Hayvancılık San. Ve Tic. A.Ş. | -                            | 51,75                       | 48,25                          |
| Konaklı Metal Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.      | -                            | 37,48                       | 62,52                          |
| Koza İpek Tedarik Ticaret A.Ş.                    | 28,00                        | 52,88                       | 47,12                          |

## MALİ GÖZDEN GEÇİRME

---

### Konsolide Finansal Tablolara Göre Veriler SATIŞ GELİRLERİ

---

1 Ocak-31 Mart 2023 döneminde 2.967,2 milyon TL olan satış gelirleri 1 Ocak-31 Mart 2024 döneminde 3.013,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### SATIŞLARIN MALİYETİ

---

1 Ocak-31 Mart 2023 döneminde 2.623,4 milyon TL olan satışların maliyeti 1 Ocak-31 Mart 2024 döneminde 2.125,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

---

1 Ocak-31 Mart 2023 döneminde 275,4 milyon TL olan araştırma ve geliştirme giderleri 1 Ocak-31 Mart 2024 döneminde 293,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ

---

1 Ocak-31 Mart 2023 döneminde 3,5 milyon TL olan pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 1 Ocak-31 Mart 2024 döneminde 4,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

---

1 Ocak-31 Mart 2023 döneminde 368,4 milyon TL olan genel yönetim giderleri 1 Ocak-31 Mart 2024 döneminde 265,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### NET DÖNEM KARI (ZARARI)

---

1 Ocak-31 Mart 2023 döneminde (-504,9) milyon TL olan net dönem zararı 1 Ocak-31 Mart 2024 döneminde (-452,0) milyon TL zarar olarak gerçekleşmiştir.



## Konsolide Finansal Tablolara Göre Veriler

## NAKİT AKIŞ

Şirketin nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlardan oluşan dönem sonu nakit 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla 10.790,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

| FİNANSAL RASYO VERİLERİ<br>(Konsolide)     | 1 Ocak-31 Mart<br>2024 | 1 Ocak-31 Mart<br>2023 |
|--------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Hasılat                                    | 3.013,7 milyon TL      | 2.967,2 milyon TL      |
| Esas faaliyet karı                         | 192,1 milyon TL        | (877,3 milyon TL)      |
| Esas faaliyet karı (Bağışlar Arındırılmış) | 225,6 milyon TL        | (305,6 milyon TL)      |
| Net dönem karı/(zararı)                    | (452,0 milyon TL)      | (504,9 milyon TL)      |
| <b>Likidite oranları</b>                   |                        |                        |
| Cari oran                                  | 4,9                    | 6,7                    |
| Likidite oranı                             | 4,2                    | 6,2                    |
| Nakit oran                                 | 0,6                    | 0,7                    |
| <b>Finansal yapı oranları</b>              |                        |                        |
| Finansal kaldıraç                          | 0,1                    | 0,2                    |
| Toplam yab.kayn./öz kayn.                  | 0,1                    | 0,2                    |
| <b>Karlılık oranları</b>                   |                        |                        |
| Net kar / öz kaynaklar oranı               | (0,02)                 | 0,11                   |
| Net kar / toplam varlıklar oranı           | (0,01)                 | 0,09                   |
| Faaliyet karı / net satışlar oranı         | 0,06                   | (0,04)                 |
| Dönem net karı /net satışlar oranı         | (0,15)                 | 0,86                   |



## RİSK YÖNETİMİ

---

### Likidite Riski

Likidite riski bulunmamaktadır.

### Döviz Kuru Riski

Döviz riski bulunmamaktadır.

### Faiz Riski

Mevcut durum itibariyle Şirketin faiz riski bulunmamaktadır. Şirket elindeki nakit mevcudunu genel olarak vadeli mevduatta değerlendirmektedir.



## Fiyat Riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, piyasalardaki petrol fiyatlarının değişiminden etkilenmekte olup petrol fiyatlarının Şirket'in nakit bazlı operasyonel üretim maliyetlerinin altına düşmesi ve belirli bir süre bu şekilde devam etmesi durumunda, Şirket'in operasyonel karlılığı azalabilir. Şirket, yakın gelecekte petrol fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememektedir. Dolayısıyla petrol fiyatlarının düşmesi riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamıştır ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır.

Ayrıca Şirket, aktif finansal ve operasyonel risk yönetimi açısından piyasa fiyatlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

## Kredi Riski

Kredi riski, bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Yapılan satışların vadelerinin kısa olması ve müşterilerin kurumsal olmalarından ötürü Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönetebilmektedir.

## 9. Teşvikler

Şirketimizde, 5510 sayılı yasaya dayalı %5'lik sigorta primi işveren hissesi teşvikinden yararlanılmaktadır.

## İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER

Dünyada olduğu gibi Türkiye’de de enerji ve enerji kaynaklarına olan ihtiyaç sebebiyle Şirket’in petrol, doğalgaz ve fosil yakıtlar arama ve işletme faaliyetlerinde bulunması planlanmıştır.

## YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

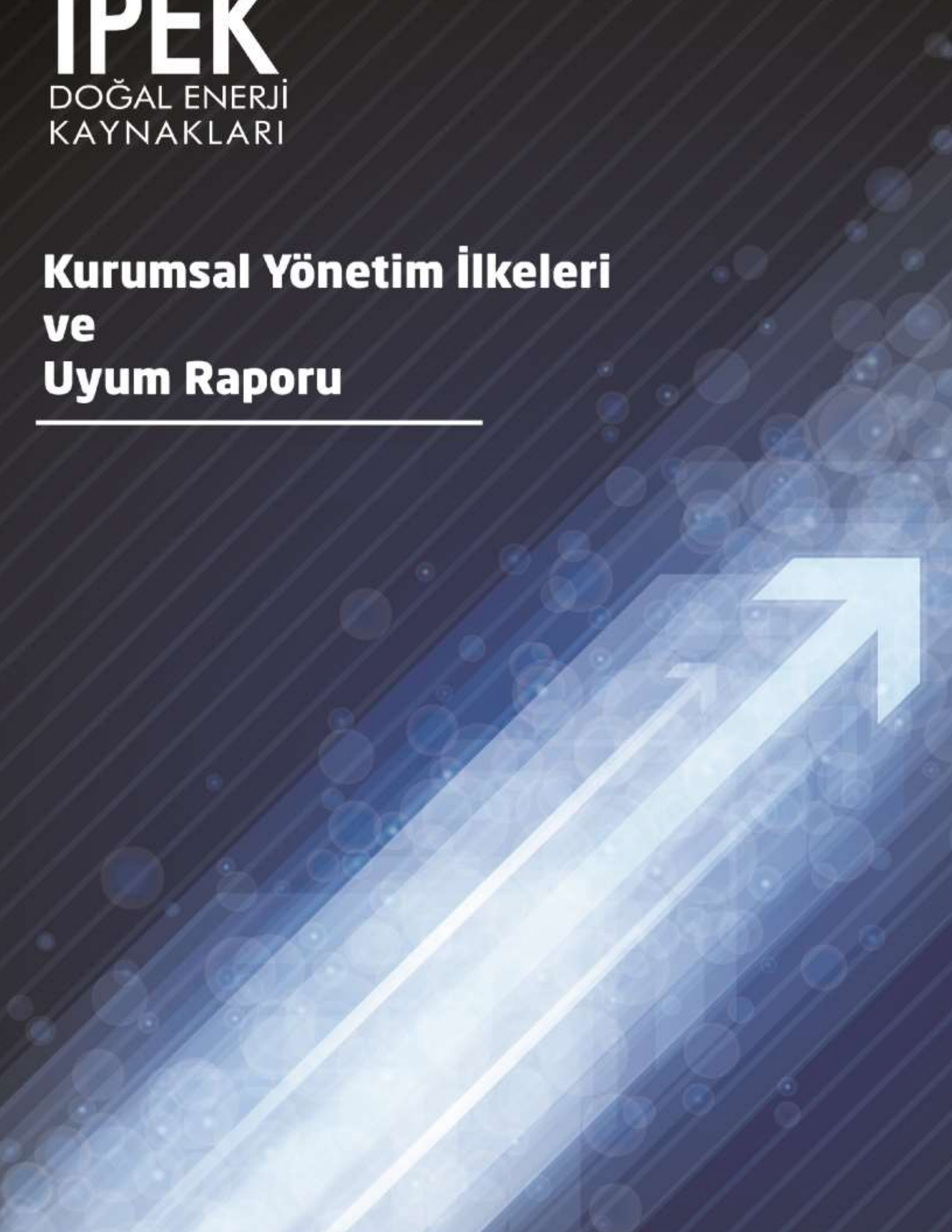
Şirket, petrol ve doğalgaz arama ve üretim faaliyetlerine ilişkin çalışmalarını devam ettirmektedir.





# **Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Uyum Raporu**

---



# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ VE UYUM RAPORU

## Kurumsal Yönetim Beyanı

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu 04.07.2003 tarih ve 35/835 sayılı kararı ile kabul edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni prensip olarak benimsemektedir. Şirket bu ilkelerin uygulanmasının Şirket'e, menfaat sahiplerine ve nihayetinde ülkeye getireceği faydaların bilincindedir. Bu sebeple Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından revize edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensipleri aşağıdaki bölümlerde detaylandırıldığı şekilde uygulamaktadır. Uygulanamayan hususlarla ilgili açıklamalar varsa ilgili maddede sunulmuştur.

Ankara 5. Sulh Ceza Hâkimliği'nin 26.10.2015 tarihli kararı ile Ceza Muhakemesi Kanunu'nun (CMK) 133üncü maddesinin 1inci fıkrası uyarınca, Şirket'in yönetim organının tüm yetkilerini kullanmak ve yeni yönetim kurulunu oluşturmak üzere kayyım atanması yapılmıştır. Ankara 5. Sulh Ceza Hâkimliği'nin söz konusu kararı ile Şirket'in yönetimine kayyım olarak atanan kayyım heyetinin yönetim kurulu üyeliğine seçilmeleri, önceki yönetim kurulunun tüm yetkilerinin kayyım heyetine devredilmesi ve eski yönetimin tüm yetkilerinin kaldırılmış olduğu hususları ticaret siciline tescil edilmiş ve TTSG'de yayımlanmıştır.

Daha sonra, 15.08.2016 tarihli Resmi Gazete' de yayımlanan 674 sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin "*Kayyımlik Yetkisinin Devri ve Tasfiye*" başlıklı 19. maddesi ile "*Bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten önce terör örgütlerine aidiyeti, iltisakı veya irtibatı nedeniyle 4.12.2004 tarihli ve 5271 sayılı Ceza Muhakemesi Kanununun 133üncü maddesi uyarınca kayyım atanmasına karar verilen şirketlerde görev yapan kayyımların yetkileri, hâkim veya mahkeme tarafından Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilir ve devir ile birlikte kayyımların görevleri sona erer.*" hükmü getirilmiştir. Bunun üzerine Ankara 4. Sulh Ceza Hâkimliğinin 06.09.2016 tarih ve 2016/4628 D. İş sayılı kararı ile Koza İpek Holding bünyesindeki şirketlerde görev yapan kayyımların yetkilerinin Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devrine karar verilmiştir. Kayyım atanmasına neden olan olaylar ile ilgili olarak Ankara Cumhuriyet Başsavcılığınca önceki yönetim kurulu üyeleri hakkında düzenlenen iddianame Ankara 24. Ağır Ceza Mahkemesi tarafından kabul edilerek 2017/44 E. sayılı dosya ile yargılanmalarına başlanmış olup dava ilk derece mahkemesince karara bağlanmıştır. İlk derece mahkemesi kararında; yargılaması yapılan önceki yönetim kurulu üyelerine ait olan şirket hisselerinin müsadereğine karar verilmiştir. Karar kesinleşinceye değin yukarıda anlatılan kayyım atanması şeklindeki tedbirin aynen devamına karar verilmiştir.

Yargıtay 3. Ceza Dairesi'nin 2022/18087 Esas, 2023/2215 Karar ve 14.04.2023 tarihli kararı ile, yukarıda anılan kararın ilgili hükmü düzeltilerek onanmak suretiyle "FETÖ/PDY silahlı terör örgütünü finanse eden, örgütün amaç ve faaliyetlerine özgülenip örgüte tahsis edildiği kabul edilen Koza İpek Holding Anonim Şirketi'nin, İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim Anonim Şirketi'nin, Koza Anadolu Metal Anonim Şirketi'nin, ATP İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, ATP Havacılık ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, ATP Koza Turizm Seyahat ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, Koza İpek Basın ve Basım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin, Yaşam Televizyon Yayın Hizmetleri Anonim Şirketi'nin, Rek-Tur Reklam Pazarlama ve Ticaret Limited Şirketi'nin, Koza Prodüksiyon ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, İpek Online Bilişim Hizmetleri Limited Şirketi'nin, Bugün Televizyon ve Radyo Prodüksiyon Anonim Şirketi'nin, Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketi'nin, Özdemir Antimuan Madenleri Anonim Şirketi'nin, Koza İpek Tedarik Danışmanlık ve Araç Kiralama Ticaret Anonim Şirketi'nin, İK Akademi Anonim Şirketi'nin iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak kaydıyla 5237 sayılı Kanun'un 54 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca müsadere" şeklinde karar verilmiştir.

Yargıtay 3. Ceza Dairesi'nin 14.04.2023 tarih, 2022/18087 Esas, 2023/2215 Karar sayılı kararında hüküm altına alınan "iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak" kaydı gereğince Şirketin ve diğer Koza İpek Grubu şirketlerinin ortaklık yapılarının iyiniyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin haklarını koruyacak biçimde tescil ve ilanı, Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 28.07.2023 tarihinde yapılmıştır.

Bu tescil ve ilan ile, grup içi şirketlerdeki ana ortaklık-iştirak yapısı aynen devam etmekte olup, BİST'te işlem gören yatırımcıların hakları korunarak, bunlar dışında kalan gerçek kişilerin payları Hazine adına tescil edilmiştir.

Ankara 24. Ağır Ceza Mahkemesi 2017/44 E. sayılı davasında ayrıca, mahkemeye gelmedikleri için yargılamaları yapılamayan önceki yönetim kurulu üyeleri hakkında ise dosyalarının tefrik edilerek yeni bir esasa kaydına, yargılamaların bu dosya üzerinden devamına, yargılama sonuna değin yukarıda anlatılan kayyım atanması şeklindeki tedbirin aynen devamına karar verilmiştir. Tefrik edilen dosya Ankara 24. Ağır Ceza Mahkemesi 2020/20 E. numarasını almıştır.

Bu itibarla II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'na Şirket tarafından yazı yazılarak bu hususun değerlendirilmesi talep edilmiştir. Söz konusu talebin değerlendirilmesi Kurul tarafından 27.11.2015 tarihli ve 32/1489 sayılı toplantısında yapılmış olup konuya ilişkin sermaye piyasası mevzuatında herhangi bir düzenleme bulunmadığı için Tebliğ'in yönetim kuruluna ilişkin hükümlerinin aranmamasına karar verildiği tarafımıza bildirilmiştir.

Bu itibarla Yönetim Kurulu Komiteleri oluşturulamamıştır.

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri’nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)” ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)” Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda açıklanmıştır.



## **BÖLÜM I – PAY SAHİPLİĞİ**

### **1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi (Yatırımcı İlişkileri Bölümü)**

Şirket, yatırımcılara ulaşabilir olmak amacı ile bir “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” oluşturmuştur. Bu bölüm, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Deniz ÖZLÜK’ün koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Birim, temelde ve tam zamanlı olarak potansiyel ve mevcut yatırımcıların bilgilendirilmesi amaçlı olarak faaliyet göstermektedir.

Söz konusu birim; pay sahipliği haklarının kullanımı konusunda faaliyet gösterir, yönetim kuruluna raporlama yapar ve yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlar. Tebliğ’e göre, ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün oluşturulması ve bu bölümün ortaklık genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine doğrudan bağlı olarak çalışması ve yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere yönetim kuruluna rapor hazırlayarak sunması zorunludur.

Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin ise “Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı” ve “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına” sahip olması, ortaklıkta tam zamanlı yönetici olarak çalışıyor olması ve kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur. Şirkette Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olan Sn. Deniz ÖZLÜK, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey-3 Lisansına, Sermaye Piyasası Türev Araçlar Lisansına, Sermaye Piyasası Temel Düzey Lisansına ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına sahiptir.

Yatırımcı ilişkileri bölümünün başlıca görevleri: Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak, Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak, Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemektir.



Şirkette Yatırımcı İlişkileri Bölümünün yürüttüğü başlıca faaliyetler aşağıdaki gibidir.

- Dönem içerisinde birime telefon ve e-posta yoluyla bilgi talebi başvurusunu cevaplamak ve yönetilen Soruları SPK mevzuatı çerçevesinde cevaplandırmak,
- Aracı Kurumların Analistlerine Şirket hakkında SPK Mevzuatı kapsamında düzenli bilgilendirme yapmak,
- Türkçe ve İngilizce olarak Şirket web sitelerini düzenli olarak güncellemek,
- Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporlarını hazırlanmasında koordinasyonu sağlamak,
- MKK (e-yönet – e-şirket) platformlarıyla ilgili olarak dokümantasyonların güncel tutulmasını sağlamak,
- Özel durumların kamuya açıklanması işlemlerini koordine etmek,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- İçsel bilgilere erişimi olanlar listesinin güncelliğini koordine etmek; içsel bilgilere erişimi olanlar listesinde yer alan kişileri, özel durumların, finansal ve operasyonel sonuçların kamuya açıklanmasına kadar, içsel bilgilerin korunması ve gizlilik kurallarına uymalarının sağlanması amacıyla bilgilendirmek,
- Şirket ayrıca faaliyetlerine ilişkin ilgili önemli gelişmeleri gerekli görüldüğü durumlarda basın bülteni aracılığıyla da kamuoyu ile paylaşmaktadır.

İlgili birime yatirimciiliskileri@kozagold.com e-mail adresinden ve +90 (312) 587 10 00 numaralı telefon ve +90 (312) 587 10 21 numaralı fakstan ulaşılabilir.



## **2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Hakkının Kullanımı**

Şirket'e ait internet sitesinde (<http://ipekenerji.com.tr/>), "Yatırımcı İlişkileri" bölümüne yer verilmiştir. Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili bilgilere kolay ve ayırım gözetmeksizin ulaşabilmeleri amacıyla kamuya açıklanan tüm bilgilerin Şirket'in internet sitesinde potansiyel yatırımcı ve mevcut pay sahiplerinin bilgi ve kullanımına eşit bir şekilde sunulabilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yönlendirilen sözlü ve yazılı sorulara, kamuya açıklanmış bilgiler kapsamında en kısa zamanda cevap verilmek üzere bir iç işleyiş sistemi kurulmaktadır.

Borsa İstanbul ve Merkezi Kayıt Kuruluşu bünyesinde oluşturulan Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla özel durum açıklamalarında bulunmaktadır. Genel olarak Şirket yapısında meydana gelen değişiklikler derhal internet sitesi üzerinden duyurulmakta, yatırımcı sunumları devamlı olarak güncellenmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü, tüm pay sahiplerinin yazılı ve sözlü bilgi taleplerinin en doğru ve en hızlı şekilde karşılanması için gerekli özeni göstermiştir. Bilgi almak üzere şirkete başvuran pay sahiplerinin, bilgi taleplerinin tam ve anlaşılacak şekilde cevaplandırılmasına özen gösterilmektedir. Şirket yatırımcılarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere internet sitesini Türkçe ve İngilizce olarak aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir.

## **3. Genel Kurul Bilgileri**

Kayım atanan ve daha sonra yetkileri TMSF' ye geçen Şirkette devam eden hukuksal süreçler nedeniyle yıllık olağan Genel Kurul Toplantısı yapılamamıştır. Genel Kurul'da alınması gereken kararlar, Genel Kurul yetkisine sahip olan Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) Fon Kurulu tarafından alınarak onaylanmaktadır.



#### 4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket esas sözleşmesinde A Grubu hisse senetlerine Yönetim Kuruluna ve Denetçi seçimine aday gösterme konusunda imtiyaz hakkı tanınmıştır. Pay sahiplerinin temsilcileri aracılığı ile vekâleten oy kullanmalarına ilişkin düzenlemelere uyulmakta, kanuni temsil halinde bu durum belgelendirilmekte, açık temsil ilkesi geçerli olmaktadır. Şirket'te azınlık haklarının kullandırılmasına azami özen gösterilmekte, azınlık hakları ile ilgili Türk Ticaret Kanunu ve halka açık anonim şirketlerle ilgili mevzuat hükümleri aynen uygulanmaktadır. Şirket'te azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir.





## 5. Payların Devri

Şirket esas sözleşmesinde pay devri ile ilgili 6. maddesi düzenlemesinde “Şirketin, hisse senetlerinin devri Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve işbu ana sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydıyla serbesttir.” hükmü yer almaktadır.





## 6. Kar Dağıtım Politikası

Şirket stratejik hedefleri, büyüme trendi, yatırım politikaları, karlılık ve nakit durumu dâhilinde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve esas sözleşmenin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde, esas olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenmiş olan asgari kar dağıtım oranında nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde kar dağıtımı yapmayı hedeflemektedir. Genel Kurulda alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kar payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilmektedir. Yönetim Kurulunca asgari kar dağıtım oranının üstünde kar dağıtım kararı alınması ve Genel Kurulun onayına sunulması mümkündür. Genel Kurul tarafından kar payı dağıtılması kararı alındığı takdirde ödemeler ilgili mevzuatta öngörülen süre içinde yapılacaktır.

Ancak Ankara 5. Sulh Ceza Hakimliği'nin 26.10.2015 tarihli kararı ile Ceza Muhakemesi Kanunu'nun (CMK) 133üncü maddesinin 1inci fıkrası uyarınca, Şirket'in yönetim organının tüm yetkilerini kullanmak ve yeni yönetim kurulunu oluşturmak üzere kayyım ataması yapılmıştır. Ankara 5. Sulh Ceza Hakimliği'nin söz konusu kararı ile Şirket'in yönetimine kayyım olarak atanan kayyım heyetinin yönetim kurulu üyeliğine seçilmeleri, önceki yönetim kurulunun tüm yetkilerinin kayyım heyetine devredilmesi ve eski yönetimin tüm yetkilerinin kaldırılmış olduğu hususları ticaret siciline tescil edilmiş ve TTSG'de yayımlanmıştır.

Daha sonra, 15.08.2016 tarihli Resmi Gazete' de yayımlanan 674 sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin *"Kayyımlik Yetkisinin Devri ve Tasfiye"* başlıklı 19. maddesi ile *"Bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten önce terör örgütlerine aidiyeti, iltisakı veya irtibatı nedeniyle 4.12.2004 tarihli ve 5271 sayılı Ceza Muhakemesi Kanununun 133üncü maddesi uyarınca kayyım atanmasına karar verilen şirketlerde görev yapan kayyımların yetkileri, hâkim veya mahkeme tarafından Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilir ve devir ile birlikte kayyımların görevleri sona erer."* hükmü getirilmiştir. Bunun üzerine Ankara 4. Sulh Ceza Hâkimliğinin 06.09.2016 tarih ve 2016/4628 D. İş sayılı kararı ile Koza İpek Holding bünyesindeki şirketlerde görev yapan kayyımların yetkilerinin Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devrine karar verilmiştir. Kayyım atanmasına neden olan olaylar ile ilgili olarak Ankara Cumhuriyet Başsavcılığı'nca önceki yönetim kurulu üyeleri hakkında düzenlenen iddianame Ankara 24. Ağır Ceza Mahkemesi tarafından kabul edilerek 2017/44 E. sayılı dosya ile yargılanmalarına başlanmış olup dava ilk derece mahkemesince karara bağlanmıştır. İlk derece mahkemesi kararında; yargılaması yapılan önceki yönetim kurulu üyelerine ait olan şirket hisselerinin müsaderesine karar verilmiştir. Karar kesinleşinceye değin yukarıda anlatılan kayyım atanması şeklindeki tedbirin aynen devamına karar verilmiştir.

Yargıtay 3. Ceza Dairesi'nin 2022/18087 Esas, 2023/2215 Karar ve 14.04.2023 tarihli kararı ile, yukarıda anılan kararın ilgili hükmü düzeltilerek onanmak suretiyle "FETÖ/PDY silahlı terör örgütünü finanse eden, örgütün amaç ve faaliyetlerine özgülenip örgüte tahsis edildiği kabul edilen Koza İpek Holding Anonim Şirketi'nin, İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim Anonim Şirketi'nin, Koza Anadolu Metal Anonim Şirketi'nin, ATP İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, ATP Havacılık ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, ATP Koza Turizm Seyahat ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, Koza İpek Basın ve Basım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin, Yaşam Televizyon Yayın Hizmetleri Anonim Şirketi'nin, Rek-Tur Reklam Pazarlama ve Ticaret Limited Şirketi'nin, Koza Prodüksiyon ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, İpek Online Bilişim Hizmetleri Limited Şirketi'nin, Bugün Televizyon ve Radyo Prodüksiyon Anonim Şirketi'nin, Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketi'nin, Özdemir Antimuan Madenleri Anonim Şirketi'nin, Koza İpek Tedarik Danışmanlık ve Araç Kiralama Ticaret Anonim Şirketi'nin, İK Akademi Anonim Şirketi'nin iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak kaydıyla 5237 sayılı Kanun'un 54 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca müsaderesine" şeklinde karar verilmiştir.

Yargıtay 3. Ceza Dairesi'nin 14.04.2023 tarih, 2022/18087 Esas, 2023/2215 Karar sayılı kararında hüküm altına alınan "iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak" kaydı gereğince Şirketin ve diğer Koza İpek Grubu şirketlerinin ortaklık yapılarının iyiniyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin haklarını koruyacak biçimde tescil ve ilanı, Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 28.07.2023 tarihinde yapılmıştır.

Bu tescil ve ilan ile, grup içi şirketlerdeki ana ortaklık-iştirak yapısı aynen devam etmekte olup, BİST'te işlem gören yatırımcıların hakları korunarak, bunlar dışında kalan gerçek kişilerin payları Hazine adına tescil edilmiştir.

Ankara 24. Ağır Ceza Mahkemesi 2017/44 E. sayılı davasında ayrıca, mahkemeye gelmedikleri için yargılamaları yapılamayan önceki yönetim kurulu üyeleri hakkında ise dosyalarının tefrik edilerek yeni bir esasa kaydına, yargılamaların bu dosya üzerinden devamına, yargılama sonuna değin yukarıda anlatılan kayyım atanması şeklindeki tedbirin aynen devamına karar verilmiştir. Tefrik edilen dosya Ankara 24. Ağır Ceza Mahkemesi 2020/20 E. numarasını almıştır.

Bu itibarla Şirket'in Kar Dağıtım politikası yeniden belirlenecek olup kamuoyu ile paylaşılacaktır.

## **BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

### **1. Şirket Bilgilendirme Politikası**

Şirket, başta Sermaye Piyasası Kanunu ve söz konusu Kanuna ilişkin düzenlemeler olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde gereken her türlü finansal bilgi ile diğer açıklama ve bilgilendirmeleri, genel kabul görmüş muhasebe prensipleri ile kurumsal yönetim ilkelerini de gözeterek yerine getirecek, bu kapsamda ayrıntılı “Bilgilendirme ve Kamuyu Aydınlatma Politikası” oluşturulmuştur.

Bilgilendirme Politikasının temel amacı, ticari sır kapsamı dışındaki gerekli bilgi ve açıklamaların pay sahipleri, çalışanlar, müşteriler, kreditorler ve ilgili diğer taraflara zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, kolay ve en düşük maliyetle ulaşılabilir olarak eşit koşullarda iletilmesinin sağlanmasıdır.

Kamuyu aydınlatmaya ilişkin tüm uygulamalarda sermaye piyasası mevzuatına ve Borsa İstanbul düzenlemelerine uyum gösterir ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde en etkin iletişim politikasını uygulamayı amaçlar.

Şirket’in Bilgilendirme Politikası, ortaklarının, yatırımcıların, kamunun ve diğer menfaat sahiplerinin, ticari sır kapsamında olan bilgiler dışında kalan, Şirket’in faaliyetleri ve mali durumuna ilişkin bilgiler ile hisselerin fiyatına etki edebilecek gelişmeler hakkında tam, zamanında, eksiksiz, anlaşılabilir ve kolayca ulaşılabilir şekilde bilgilendirilmesini amaçlamaktadır. Bilgilendirme politikalarının uygulanmasında sermaye piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve hisselerin işlem gördüğü Borsa İstanbul düzenlemeleri ile SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun hareket edilmesi esastır.

Şirket’in bilgilendirme politikasının oluşturulması, gözden geçirilmesi ve geliştirilmesi yönetim kurulu sorumluluğundadır. Bilgilendirme politikasına ilişkin uygulamalar yatırımcı ilişkilerinin koordinasyonunda yürütülmektedir.

## Yöntem ve Araçlar

Bilgilendirme politikasının uygulanmasında kullanılan yöntem ve araçlar şunlardır:

- Kamuyu Aydınlatma Platformuna ("KAP") iletilen özel durum açıklamaları
- Periyodik olarak Borsa İstanbul A.Ş. ve KAP'a iletilen finansal raporlar
- Yıllık ve Ara Dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları
- Kurumsal internet sitesi
- Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları
- Veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar
- Sermaye piyasası katılımcıları, yatırımcılar ve analistlerle yapılan görüşmeler, düzenlenen toplantılar ve telekonferanslar
- Telefon, elektronik posta, faks vb. iletişim araçları
- MKK (e-yönet – e-şirket) platformlarıyla ilgili dokümantasyonları

## Özel Durum Açıklamaları

Özel durum açıklamaları, SPK'nın Seri: VIII No:54 sayılı tebliğinde belirtilen esaslara uygun olarak hazırlanır ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) bildirim gönderme yetkisine sahip şirket yetkilileri tarafından yayımlanmak üzere KAP'a gönderilir.

Yönetim kurulunca onaylanan Finansal Raporlar ise ilgili mevzuat hükümlerinde belirlenen süre ve esaslara uygun olarak kamuya açıklanmak üzere KAP'a gönderilir. Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) açıklanan finansal raporlara Şirket'in kurumsal web sitesi [www.ipekenerji.com.tr](http://www.ipekenerji.com.tr) adresinde verilir.

## Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, kamuoyunun şirket faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır. Şirketin faaliyet raporu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmeliği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve Kurumsal Yönetim Tebliği dikkate alınarak hazırlanmıştır. Faaliyet raporlarına Şirketin kurumsal web sitesinde yer verilmektedir.

## Finansal Raporların Kamuya Açıklanması

Finansal tablolar Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanır, yılsonu ve altı aylık finansal raporlar yetkili bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından Uluslararası Denetim Standartları uyarınca denetimden geçirilir. Bağımsız denetim raporu ilgili mevzuat hükümlerinde belirlenen süre ve esaslara uygun olarak kamuya açıklanmak üzere Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanır.

## Ticaret Sicil Gazetesi ve Günlük Gazeteler Vasıtasıyla Yapılan İlan ve Duyurular

Sermaye piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve Şirket ana sözleşmesi gereği, genel kurul, ana sözleşme değişikliği, sermaye artırım ve kar payı ödemelerine ilişkin duyurular Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi vasıtasıyla yapılmaktadır.

## Veri Dağıtım Kuruluşlarına Yapılan Açıklamalar

Şirket hakkındaki önemli gelişmeler ve özel durum açıklamaları Türkçe ve/veya İngilizce olarak veri dağıtım kuruluşları vasıtasıyla kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

## Sermaye Piyasası Katılımcıları, Yatırımcılar ve Analistlerle Yapılan Görüşmeler, Düzenlenen Toplantılar ve Telekonferanslar

Mevcut ortaklar, kurumsal yatırımcılar ve potansiyel yatırımcılardan gelen soruların cevaplanması pay sahipleri birimi tarafından yürütülmektedir.

Şirket'in operasyonel ve mali performansının, strateji ve hedeflerinin, yatırımcılarla en uygun şekilde anlatılmasını teminen, Şirket üst düzey yöneticileri, yatırım bankalarının ve kurumsal yatırımcıların temsilcileri, analistler ve yatırım profesyonelleri ile toplantılar ve görüşmeler yapmaktadır. Gerekli görüldüğü durumlarda yurtiçi/yurtdışı roadshow toplantıları ve yatırımcı konferanslarına katılım sağlanır ve telekonferans görüşmeleri yapılır.



## **2. Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık**

### **Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirket internet sitesinde, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlamış olduğu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 2.1.1 sayılı Kurumsal Yönetim İlkesinde sayılan hususları da içerecek şekilde “Yatırımcı İlişkileri” bölümü bulunmaktadır. Yatırımcı ilişkileri başlığı altında aşağıdaki bölümler yer almaktadır:

1. Kurumsal Yönetim
2. Ortaklık Yapısı
3. Yönetim Kurulu
4. Esas Sözleşme
5. Ticaret Sicil Bilgisi
6. Genel Kurul
7. Özel Durum Açıklamaları
8. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
9. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
10. Hisse Verileri
11. İzahnameler ve Halka Arz Sirküleri
12. Yıllık Faaliyet Raporları
13. Finansal Raporlar

bu bölümlerde gerekli kayıt ve bilgilere yer verilmiştir.

### **3. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması**

Şirket’in sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgilerine ulaşabilecek kişiler faaliyet raporunda Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetiminde görev alan ve dolayısı ile içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler olarak belirtilebilir. Tüm çalışanlar ve yöneticiler Şirket’e dair içeriden öğrenilen bilgileri hiçbir şekilde doğrudan veya dolaylı olarak kullanmayacakları gibi bu kısıtlama ve yasaklara uygun şekilde davranacaklardır. İçsel bilgilere erişimi olanlar listesi, gerekli durumlarda güncellenerek Şirket tarafından Merkezi Kaydi Sistem (MKS) uygulaması üzerinden bildirilmektedir.

## **BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ**

### **1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Şirket'in kurumsal yönetim uygulamaları, menfaat sahiplerinin mevzuat, yasal düzenlemeler ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına almaktadır. Şirket çalışanları, ortakları ve Şirket'in iş ilişkisi içinde bulunduğu üçüncü şahıs ya da kurumlar bu konulardaki öneri ya da ihlalleri doğrudan Şirket yöneticilerine iletebilmektedir.

Menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda ve Şirket hakkında, e-posta ya da telefon ile bilgilendirilmektedir.

### **2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Çalışanların yönetime katılımı, Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtası ile ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır.

### **3. İnsan Kaynakları Politikası**

Şirket'in istihdam politikası yöreyi kalkındırma önceliğiyle belirlenmektedir. Yeni personel alımlarında petrol sahası yakınındaki köylerden başlayan bir süreç yürütülmektedir. Buna göre ihtiyaç duyulan personelin özellikleri belirlendikten sonra öncelikle işletmeye sınır komşuluğu olan köylerden daha sonra ise diğer yakın köylerden adaylar değerlendirilmekte, daha sonra sırasıyla en yakın ilçeler ve en yakın iller değerlendirmeye alınmaktadır. Yöreden istihdamın mümkün olmadığı hallerde Türkiye geneli istihdam olanakları aranmaktadır.

Petrol üretimi, Türkiye için yeni bir sektör olması nedeniyle yetişmiş işgücü istihdamı yaşanan zorluklar arasındadır. Yeni mezun olmuş, aranılan vasıflara sahip işgücü seçilip işbaşı ve mesleki eğitimler ile yetiştirilerek sektöre yetişmiş işgücü sağlanmaktadır.

İşgücü devir oranının enerji sektörü dikkate alındığında düşük ortalamalar ile seyretmesi hem personel memnuniyetinin hem de Şirket İnsan Kaynakları Politikasındaki iyi uygulamaların bir göstergesi olarak kabul edilmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in vizyon, misyon ve ilkeleri doğrultusunda personelin çalışma şartları, nitelikleri, işe alınma, yükselme, ücretlendirme, ödüllendirilme, işine son verilme, izin, disiplin işlemleri, hak, görev ve sorumlulukları ile diğer özlük haklarına ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

## Personel ve İşçi Hareketleri

Şirketin faaliyetleri Koza Altın personelleri tarafından gerçekleştirilmekte ve aylık olarak personel giderleri yansıtılmaktadır. İpek Doğal Enerji finansal konsolidasyona dahil olan başta Koza Altın ve diğer şirketlerin toplam personel sayısı 2.545 kişidir.

## 4. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirket'in ana faaliyet konusu kapsamında ürettiği ham petrol içeren variller rafine edilmek üzere rafinerilere gönderilmektedir. Tüm pazarlama ve satışına yönelik çalışmalar rafineriler tarafından yerine getirilmektedir.

## 5. Sosyal Sorumluluk

Şirket, faaliyetlerini sürdürürken çalışana ve yöreye değer vermek, kendini sürekli geliştirmek, teknolojik gelişmeleri takip etmek ve uygulamak gibi değerleri gözetmektedir. Şirket, iş hedeflerinin dışında faaliyette bulunduğu yörenin toplumsal sorunları ile ilgilenerken, onların ekonomik yönden gelişmesinin yanı sıra sosyal yönden de desteklenmesi için bir takım projeler geliştirmiş ve geliştirmeye de devam etmektedir. Şirket, Sosyal Sorumluluk Politikası gereği, yöreye en yüksek ekonomik ve sosyal katkıyı sağlayacak yaklaşımı benimsemiştir.



## BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

### 1. Yönetim Kurulu’nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Ankara 5. Sulh Ceza Hakimliği’nin 26.10.2015 tarihli kararı ile Ceza Muhakemesi Kanunu’nun (CMK) 133üncü maddesinin 1inci fıkrası uyarınca, Şirket’in yönetim organının tüm yetkilerini kullanmak ve yeni yönetim kurulunu oluşturmak üzere kayyım ataması yapılmıştır. Ankara 5. Sulh Ceza Hakimliği’nin söz konusu kararı ile Şirket’in yönetimine kayyım olarak atanan kayyım heyetinin yönetim kurulu üyeliğine seçilmeleri, önceki yönetim kurulunun tüm yetkilerinin kayyım heyetine devredilmesi ve eski yönetimin tüm yetkilerinin kaldırılmış olduğu hususları ticaret siciline tescil edilmiş ve TTSG’de yayımlanmıştır.

Daha sonra, 15.08.2016 tarihli Resmi Gazete’ de yayımlanan 674 sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’nin “*Kayyımlik Yetkisinin Devri ve Tasfiye*” başlıklı 19. maddesi ile “*Bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten önce terör örgütlerine aidiyeti, iltisakı veya irtibatı nedeniyle 4.12.2004 tarihli ve 5271 sayılı Ceza Muhakemesi Kanununun 133üncü maddesi uyarınca kayyım atanmasına karar verilen şirketlerde görev yapan kayyımların yetkileri, hâkim veya mahkeme tarafından Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu’na devredilir ve devir ile birlikte kayyımların görevleri sona erer.*” hükmü getirilmiştir. Bunun üzerine Ankara 4. Sulh Ceza Hâkimliğinin 06.09.2016 tarih ve 2016/4628 D. İş sayılı kararı ile Koza İpek Holding bünyesindeki şirketlerde görev yapan kayyımların yetkilerinin Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu’na devrine karar verilmiştir. Kayyım atanmasına neden olan olaylar ile ilgili olarak Ankara Cumhuriyet Başsavcılığınca önceki yönetim kurulu üyeleri hakkında düzenlenen iddianame Ankara 24. Ağır Ceza Mahkemesi tarafından kabul edilerek 2017/44 E. sayılı dosya ile yargılanmalarına başlanmış olup dava ilk derece mahkemesince karara bağlanmıştır. İlk derece mahkemesi kararında; yargılaması yapılan önceki yönetim kurulu üyelerine ait olan şirket hisselerinin müsadereğine karar verilmiştir. Karar kesinleşinceye değin yukarıda anlatılan kayyım atanması şeklindeki tedbirin aynen devamına karar verilmiştir.

Yargıtay 3. Ceza Dairesi’nin 2022/18087 Esas, 2023/2215 Karar ve 14.04.2023 tarihli kararı ile, yukarıda anılan kararın ilgili hükmü düzeltilerek onanmak suretiyle “FETÖ/PDY silahlı terör örgütünü finanse eden, örgütün amaç ve faaliyetlerine özgülüp örgüte tahsis edildiği kabul edilen Koza İpek Holding Anonim Şirketi’nin, İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim Anonim Şirketi’nin, Koza Anadolu Metal Anonim Şirketi’nin, ATP İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi’nin, ATP Havacılık ve Ticaret Anonim Şirketi’nin, ATP Koza Turizm Seyahat ve Ticaret Anonim Şirketi’nin, Koza İpek Basın ve Basım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi’nin, Yaşam Televizyon Yayın Hizmetleri Anonim Şirketi’nin, Rek-Tur Reklam Pazarlama ve Ticaret Limited Şirketi’nin, Koza Prodüksiyon ve Ticaret Anonim Şirketi’nin, İpek Online Bilişim Hizmetleri Limited Şirketi’nin, Bugün Televizyon ve Radyo Prodüksiyon Anonim Şirketi’nin, Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketi’nin, Özdemir Antimuan Madenleri Anonim Şirketi’nin, Koza İpek Tedarik Danışmanlık ve Araç Kiralama Ticaret Anonim Şirketi’nin, İK Akademi Anonim Şirketi’nin iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak kaydıyla 5237 sayılı Kanun’un 54 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca müsadereğine” şeklinde karar verilmiştir.

Yargıtay 3. Ceza Dairesi'nin 14.04.2023 tarih, 2022/18087 Esas, 2023/2215 Karar sayılı kararında hüküm altına alınan "iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak" kaydı gereğince Şirketin ve diğer Koza İpek Grubu şirketlerinin ortaklık yapılarının iyiniyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin haklarını koruyacak biçimde tescil ve ilanı, Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 28.07.2023 tarihinde yapılmıştır.

Bu tescil ve ilan ile, grup içi şirketlerdeki ana ortaklık-iştirak yapısı aynen devam etmekte olup, BİST'te işlem gören yatırımcıların hakları korunarak, bunlar dışında kalan gerçek kişilerin payları Hazine adına tescil edilmiştir.

Ankara 24. Ağır Ceza Mahkemesi 2017/44 E. sayılı davasında ayrıca, mahkemeye gelmedikleri için yargılamaları yapılamayan önceki yönetim kurulu üyeleri hakkında ise dosyalarının tefrik edilerek yeni bir esasa kaydına, yargılamaların bu dosya üzerinden devamına, yargılama sonuna değin yukarıda anlatılan kayyım atanması şeklindeki tedbirin aynen devamına karar verilmiştir. Tefrik edilen dosya Ankara 24. Ağır Ceza Mahkemesi 2020/20 E. numarasını almıştır.

Şirket'in Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

|                              |
|------------------------------|
| Yönetim Kurulu Başkanı       |
| <b>İsmail GÜLER</b>          |
| Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| <b>Enis Güçlü ŞİRİN</b>      |
| Yönetim Kurulu Üyesi         |
| <b>Cahit TOKMAK</b>          |
| Yönetim Kurulu Üyesi / CEO   |
| <b>Mahmut ÇELİK</b>          |



## 2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirket'in tüm Yönetim Kurulu Üyeleri sahip oldukları bilgi birikimi, eğitim ve tecrübeleriyle atanmış oldukları görevi yerine getirecek donanıma sahiptirler.

## 3. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve esas sözleşme ile belirlenmiş hususlar kapsamında atanmış oldukları görevin gerekliliklerini de gözeterek görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedirler.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Yönetim Kurulu Üyelerinin teklif ettiği konular ile Genel Müdürlüğün gündeme ilişkin önerilerini içerecek şekilde Yönetim Kurulu Başkanı tarafından değerlendirilmekte, gündeme son şekli verilmektedir. İvedi olarak ortaya çıkan ve görüşülmesinde yarar görülen konular Yönetim Kurulu toplantısı sırasında gündeme alınabilmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 31 Mart 2024 tarihine kadar olan dönemde, bütün üyelerin katılımıyla, 2 (iki) Yönetim Kurulu Kararı almışlardır.



## **4. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri**

Şirket, petrol, doğalgaz, kömür ve benzeri doğal enerji kaynaklarının yanı sıra yenilenebilir enerji kaynaklarının da araştırılması, geliştirilmesi ve üretilmesi ile sürekli olarak gelişimi hedef edinmiş kurumsal bir enerji şirkettir.

### **Misyon**

Türkiye’de ve tüm dünyada ihtiyaç duyulan tüm enerji kaynaklarını, çevresel ve sosyal sorumlulukları ön planda tutarak, yöre insanı ile karşılıklı güven içinde, bilinen en iyi teknoloji ile araştırmak, üretmek ve Türk Ekonomisine kazandırmak.

### **Vizyon**

Türk Enerji Piyasasına güç katarak, uluslararası enerji sektöründe öncü şirketlerden biri haline gelmek.

### **Değerler**

- Çalışana ve yöreye değer vermek
- Kendini sürekli geliştirmeye açık olmak
- İş Emniyeti, çevre ve sosyal onayı işinin ayrılmaz bir parçası olarak görmek
- Mükemmele ulaşmayı desteklemek
- Takım çalışmasında etkin rol oynamayı ve güçlü iletişimi desteklemek
- Teknolojik değişiklikleri takip etmek ve uygulamak

## **5. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

İç Denetim birimi Şirketimizde Müdürlük seviyesinde oluşturulmuş olup faaliyetlerine aktif olarak devam etmektedir. Organizasyonel bağımsızlık açısından, doğrudan Yönetim Kurulu’na bağlı olarak çalışmalarını sürdürmekte olup; ikili raporlama yöntemiyle birimin bağımsızlığı pekiştirilmiştir. Yönetim Kurulu onaylı İç Denetim Prosedürü ve yıllık plan çerçevesinde denetim faaliyetleri yürütülmektedir. İç Denetim biriminin faaliyetleri; prosedürler ve görev/yetki tanımları ile yazılı olarak güvence altına alınmış ve sınırları belirlenmiştir. Uluslararası Mesleki Uygulama Çerçevesi’ne tam uyum hedefiyle yürütülen denetim faaliyetleri iç kontrol sistemlerinin etkinliklerini düzenli olarak denetlemekte ve kontrol etkinliğini geliştirici öneriler sunmaktadır.

## 6. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri esas sözleşmede tanımlanmıştır.

## 7. Komiteler

Şirket'in esas sözleşmesine "Yönetim Kuruluna Bağlı Komiteler" başlıklı 7/B maddesinde değişiklik yapılmasına ilişkin tadil tasarısı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.04.2012 tarih ve B.02.6.SP.K.0.13.00-110.03.02-1023-4021 sayılı yazısı ile onaylanıp T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 10.04.2012 tarih ve 2592 sayılı yazısı ile izni alınıp kabul edilmiştir.

Ancak Ankara 5. Sulh Ceza Hâkimliği'nin 26.10.2015 tarihli kararı ile Ceza Muhakemesi Kanunu'nun (CMK) 133üncü maddesinin 1inci fıkrası uyarınca, Şirket'in yönetim organının tüm yetkilerini kullanmak ve yeni yönetim kurulunu oluşturmak üzere kayyım ataması yapılmıştır. Ankara 5. Sulh Ceza Hâkimliği'nin söz konusu kararı ile Şirket'in yönetimine kayyım olarak atanan kayyım heyetinin yönetim kurulu üyeliğine seçilmeleri, önceki yönetim kurulunun tüm yetkilerinin kayyım heyetine devredilmesi ve eski yönetimin tüm yetkilerinin kaldırılmış olduğu hususları ticaret siciline tescil edilmiş ve TTSG'de yayımlanmıştır.

Daha sonra, 15.08.2016 tarihli Resmi Gazete' de yayımlanan 674 sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin "*Kayyımlik Yetkisinin Devri ve Tasfiye*" başlıklı 19. maddesi ile "*Bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten önce terör örgütlerine aidiyeti, iltisakı veya irtibatı nedeniyle 4.12.2004 tarihli ve 5271 sayılı Ceza Muhakemesi Kanununun 133üncü maddesi uyarınca kayyım atanmasına karar verilen şirketlerde görev yapan kayyımların yetkileri, hâkim veya mahkeme tarafından Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilir ve devir ile birlikte kayyımların görevleri sona erer.*" hükmü getirilmiştir. Bunun üzerine Ankara 4. Sulh Ceza Hâkimliğinin 06.09.2016 tarih ve 2016/4628 D. İş sayılı kararı ile Koza İpek Holding bünyesindeki şirketlerde görev yapan kayyımların yetkilerinin Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devrine karar verilmiştir. Kayyım atanmasına neden olan olaylar ile ilgili olarak Ankara Cumhuriyet Başsavcılığınca önceki yönetim kurulu üyeleri hakkında düzenlenen iddianame Ankara 24. Ağır Ceza Mahkemesi tarafından kabul edilerek 2017/44 E. sayılı dosya ile yargılanmalarına başlanmış olup dava ilk derece mahkemesince karara bağlanmıştır. İlk derece mahkemesi kararında; yargılaması yapılan önceki yönetim kurulu üyelerine ait olan şirket hisselerinin müsaderesine karar verilmiştir. Karar kesinleşinceye değin yukarıda anlatılan kayyım atanması şeklindeki tedbirin aynen devamına karar verilmiştir.

Yargıtay 3. Ceza Dairesi'nin 2022/18087 Esas, 2023/2215 Karar ve 14.04.2023 tarihli kararı ile, yukarıda anılan kararın ilgili hükmü düzeltilerek onanmak suretiyle "FETÖ/PDY silahlı terör örgütünü finanse eden, örgütün amaç ve faaliyetlerine özgülenip örgüte tahsis edildiği kabul edilen Koza İpek Holding Anonim Şirketi'nin, İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim Anonim Şirketi'nin, Koza Anadolu Metal Anonim Şirketi'nin, ATP İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, ATP Havacılık ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, ATP Koza Turizm Seyahat ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, Koza İpek Basın ve Basım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin, Yaşam Televizyon Yayın Hizmetleri Anonim Şirketi'nin, Rek-Tur Reklam Pazarlama ve Ticaret Limited Şirketi'nin, Koza Prodüksiyon ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, İpek Online Bilişim Hizmetleri Limited Şirketi'nin, Bugün Televizyon ve Radyo Prodüksiyon Anonim Şirketi'nin, Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketi'nin, Özdemir Antimuan Madenleri Anonim Şirketi'nin, Koza İpek Tedarik Danışmanlık ve Araç Kiralama Ticaret Anonim Şirketi'nin, İK Akademi Anonim Şirketi'nin iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak kaydıyla 5237 sayılı Kanun'un 54 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca müsaderesine" şeklinde karar verilmiştir.

Yargıtay 3. Ceza Dairesi'nin 14.04.2023 tarih, 2022/18087 Esas, 2023/2215 Karar sayılı kararında hüküm altına alınan "iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak" kaydı gereğince Şirketin ve diğer Koza İpek Grubu şirketlerinin ortaklık yapılarının iyiniyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin haklarını koruyacak biçimde tescil ve ilanı, Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 28.07.2023 tarihinde yapılmıştır.

Bu tescil ve ilan ile, grup içi şirketlerdeki ana ortaklık-iştirak yapısı aynen devam etmekte olup, BİST'te işlem gören yatırımcıların hakları korunarak, bunlar dışında kalan gerçek kişilerin payları Hazine adına tescil edilmiştir.

Ankara 24. Ağır Ceza Mahkemesi 2017/44 E. sayılı davasında ayrıca, mahkemeye gelmedikleri için yargılamaları yapılamayan önceki yönetim kurulu üyeleri hakkında ise dosyalarının tefrik edilerek yeni bir esasa kaydına, yargılamaların bu dosya üzerinden devamına, yargılama sonuna değin yukarıda anlatılan kayyım atanması şeklindeki tedbirin aynen devamına karar verilmiştir. Tefrik edilen dosya Ankara 24. Ağır Ceza Mahkemesi 2020/20 E. numarasını almıştır.

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") çerçevesinde Sermaye Piyasası Kuruluna Şirket tarafından yazı yazılarak bu hususun değerlendirilmesi talep edilmiştir. Söz konusu talebin değerlendirilmesi Kurul tarafından 27.11.2015 tarihli ve 32/1489 sayılı toplantısında konuya ilişkin sermaye piyasası mevzuatında herhangi bir düzenleme bulunmadığı için Tebliğ'in Yönetim Kuruluna ilişkin hükümlerinin aranmamasına karar verildiği tarafımıza bildirilmiştir.

Bu itibarla kayyım atanan Şirkette Yönetim Kurulu Komiteleri oluşturulamamıştır.

## **8. Etik Kurallar**

Şirket'te iş etiği kurallarını içeren prosedür hazırlanmış ve uygulanmaya başlanmıştır.

## **9. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar**

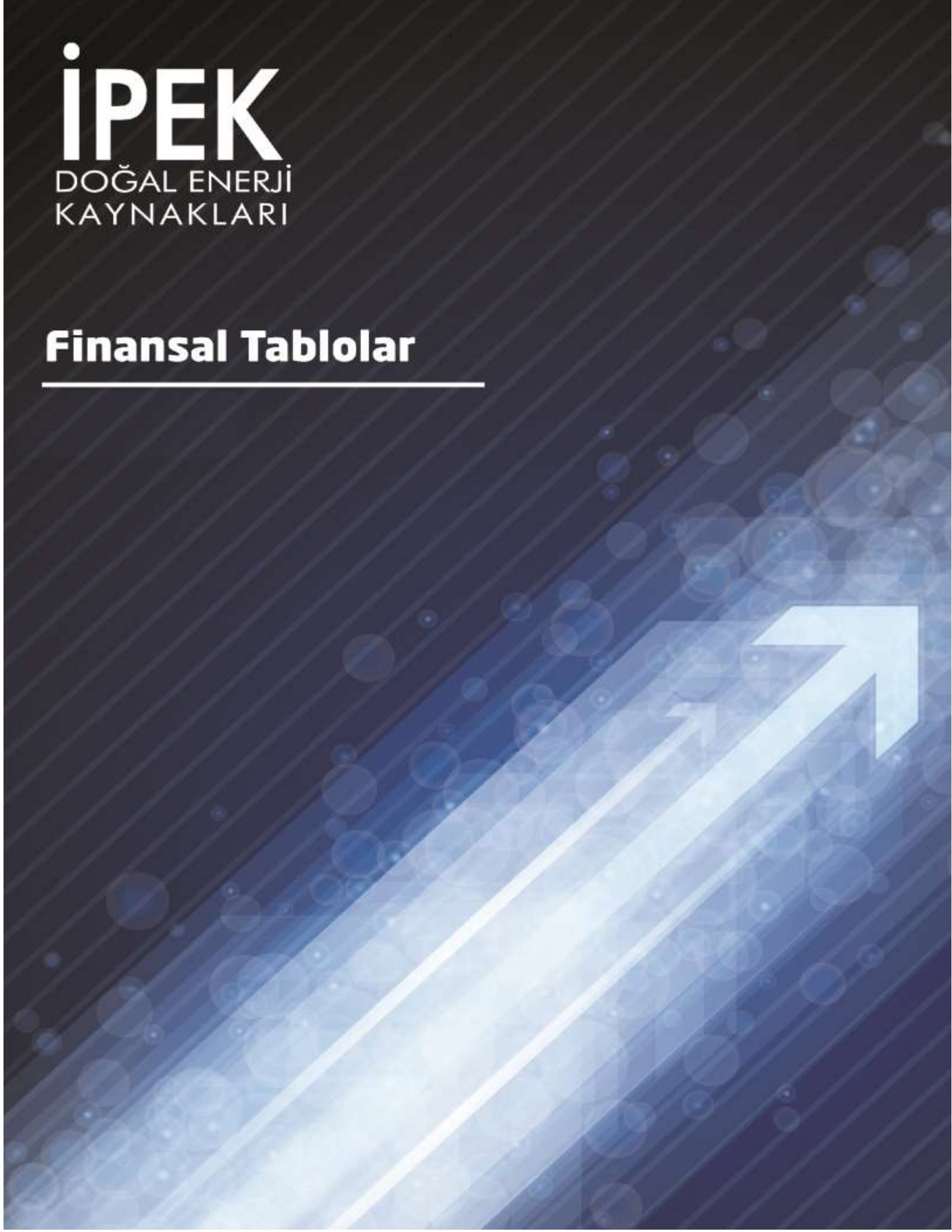
Şirket Yönetim Kurulu üyelerine verilecek huzur hakkı miktar ve ücretini, Genel Kurul tayin ve tespit etmektedir. Kayyım heyetinin hakları ve miktarı atamayı yapan kurumun yasal mevzuatınca tespit olunmaktadır.

## **10. Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

## **Finansal Tablolar**

---





## Finansal Durum Tablosu

|                                                 | Notlar | Cari dönem<br>bağımsız<br>denetimden<br>geçmemiş<br>31 Mart 2024 | Geçmiş dönem<br>bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş<br>31 Aralık 2023 |
|-------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                |        |                                                                  |                                                                    |
| <b>DÖNEN VARLIKLAR</b>                          |        |                                                                  |                                                                    |
| Nakit ve nakit benzerleri                       | 4      | 1.646.586                                                        | 1.231.339                                                          |
| Finansal yatırımlar                             | 5      | 9.158.132                                                        | 10.213.279                                                         |
| Ticari alacaklar                                |        |                                                                  |                                                                    |
| - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar |        | 79.994                                                           | 96.527                                                             |
| Diğer alacaklar                                 |        |                                                                  |                                                                    |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar  |        | 77.871                                                           | 176.757                                                            |
| Stoklar                                         | 6      | 1.704.275                                                        | 1.790.004                                                          |
| Canlı varlıklar                                 |        | -                                                                | 53.839                                                             |
| Peşin ödenmiş giderler                          | 7      | 112.315                                                          | 345.836                                                            |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar          |        | 44                                                               | -                                                                  |
| Diğer dönen varlıklar                           | 9      | 61.315                                                           | 2.475                                                              |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>                   |        | <b>12.840.532</b>                                                | <b>13.910.056</b>                                                  |
| <b>DURAN VARLIKLAR</b>                          |        |                                                                  |                                                                    |
| Finansal yatırımlar                             | 5      | 2.956.269                                                        | 2.728.847                                                          |
| Diğer alacaklar                                 |        |                                                                  |                                                                    |
| - İlişkili taraflardan diğer alacaklar          | 18     | 914.450                                                          | 894.769                                                            |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar  |        | 4.321                                                            | 4.825                                                              |
| Yatırım amaçlı gayrimenkuller                   | 8      | 1.003.733                                                        | 1.012.990                                                          |
| Kullanım hakkı varlıkları                       |        | 4.695                                                            | 12.057                                                             |
| Maddi duran varlıklar                           | 10     | 7.991.596                                                        | 7.748.086                                                          |
| Maddi olmayan duran varlıklar                   |        |                                                                  |                                                                    |
| - Şerefiye                                      | 11     | 109.602                                                          | 109.602                                                            |
| - Diğer maddi olmayan duran varlıklar           | 11     | 68.140                                                           | 14.696                                                             |
| Peşin ödenmiş giderler                          | 7      | 2.294.338                                                        | 2.244.702                                                          |
| Ertelenmiş vergi varlığı                        |        | 1.381.236                                                        | 1.771.223                                                          |
| Diğer duran varlıklar                           | 9      | 723.709                                                          | 716.299                                                            |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>                   |        | <b>17.452.089</b>                                                | <b>17.258.096</b>                                                  |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                         |        | <b>30.292.621</b>                                                | <b>31.168.152</b>                                                  |



## Finansal Durum Tablosu

|                                                                                              |               | <i>Cari dönem<br/>bağımsız denetimden<br/>geçmemiş<br/>31 Mart 2024</i> | <i>Geçmiş dönem<br/>bağımsız denetimden<br/>geçmiş<br/>31 Aralık 2023</i> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                              | <b>Notlar</b> |                                                                         |                                                                           |
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                                             |               |                                                                         |                                                                           |
| <b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                             |               |                                                                         |                                                                           |
| Kısa vadeli borçlanmalar                                                                     |               |                                                                         |                                                                           |
| - Banka kredileri                                                                            |               | -                                                                       | 441.080                                                                   |
| - Kiralama işlemlerinden borçlar                                                             |               | 469                                                                     | 3.462                                                                     |
| Ticari borçlar                                                                               |               |                                                                         |                                                                           |
| - İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar                                                  |               | 395.478                                                                 | 377.114                                                                   |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar                                             |               | 151.725                                                                 | 153.600                                                                   |
| Diğer borçlar                                                                                |               |                                                                         |                                                                           |
| - İlişkili taraflara diğer borçlar                                                           | 18            | 16.198                                                                  | 48.719                                                                    |
| - İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar                                                   |               | 336.174                                                                 | 21.247                                                                    |
| Ertelenmiş gelirler (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)        |               | 11.768                                                                  | 8.405                                                                     |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü                                                                 |               | 458.619                                                                 | 237.289                                                                   |
| Kısa vadeli karşılıklar                                                                      |               |                                                                         |                                                                           |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar                             | 12            | 48.067                                                                  | 33.147                                                                    |
| - Diğer kısa vadeli karşılıklar                                                              | 12            | 1.208.615                                                               | 1.059.583                                                                 |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                              |               | 10.489                                                                  | 21.594                                                                    |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                      |               | <b>2.637.602</b>                                                        | <b>2.405.240</b>                                                          |
| <b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                             |               |                                                                         |                                                                           |
| Uzun vadeli borçlanmalar                                                                     |               |                                                                         |                                                                           |
| - Kiralama işlemlerinden borçlar                                                             |               | 590                                                                     | 2.424                                                                     |
| Diğer borçlar                                                                                |               |                                                                         |                                                                           |
| -İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar                                                    |               | 177.286                                                                 | 186.002                                                                   |
| Ertelenmiş gelirler (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)        |               | -                                                                       | 456                                                                       |
| Uzun vadeli karşılıklar                                                                      |               |                                                                         |                                                                           |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar                             | 12            | 222.646                                                                 | 170.386                                                                   |
| - Diğer uzun vadeli karşılıklar                                                              | 12            | 484.072                                                                 | 377.040                                                                   |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü                                                                 | 16            | 91.021                                                                  | 26.044                                                                    |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                      |               | <b>975.615</b>                                                          | <b>762.352</b>                                                            |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                           |               | <b>26.679.404</b>                                                       | <b>28.000.560</b>                                                         |
| <b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>                                                         |               | <b>7.449.112</b>                                                        | <b>7.820.906</b>                                                          |
| Ödenmiş sermaye                                                                              | 13            | 259.786                                                                 | 259.786                                                                   |
| Sermaye düzeltme farkları                                                                    | 13            | 2.958.051                                                               | 2.958.051                                                                 |
| Paylara ilişkin primler                                                                      |               | 74.320                                                                  | 74.320                                                                    |
| Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi                                                        |               | (95.585)                                                                | (57.213)                                                                  |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler |               |                                                                         |                                                                           |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç/(kayıp) fonu                       |               | (6.890)                                                                 | (12.303)                                                                  |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                          | 13            | 782.212                                                                 | 782.212                                                                   |
| Geri alınmış paylara ilişkin ayrılan yedekler                                                | 13            | 753.603                                                                 | 561.261                                                                   |
| Geçmiş yıllar karları                                                                        |               | 2.908.480                                                               | 3.048.383                                                                 |
| Net dönem karı / (zararı)                                                                    |               | (184.865)                                                               | 206.409                                                                   |
| <b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>                                                           |               | <b>19.230.292</b>                                                       | <b>20.179.654</b>                                                         |
| <b>TOPLAM YÜKÜMLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR</b>                                                     |               | <b>30.292.621</b>                                                       | <b>31.168.152</b>                                                         |

## Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

|                                                                                                             | Notlar | Cari dönem<br>bağımsız<br>denetimden<br>geçmemiş<br>1 Ocak –<br>31 Mart 2024 | Geçmiş dönem<br>bağımsız<br>denetimden<br>geçmemiş<br>1 Ocak –<br>31 Mart 2023 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Hasılat                                                                                                     | 14     | 3.013.697                                                                    | 2.967.176                                                                      |
| Satışların maliyeti (-)                                                                                     | 14     | (2.125.133)                                                                  | (2.623.426)                                                                    |
| <b>BRÜT KAR</b>                                                                                             |        | <b>888.564</b>                                                               | <b>343.750</b>                                                                 |
| Araştırma ve geliştirme giderleri (-)                                                                       |        | (293.754)                                                                    | (275.364)                                                                      |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)                                                                   |        | (4.140)                                                                      | (3.460)                                                                        |
| Genel yönetim giderleri (-)                                                                                 |        | (265.376)                                                                    | (368.395)                                                                      |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                                                                          |        | 65.675                                                                       | 19.760                                                                         |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                                                                      |        | (198.892)                                                                    | (593.630)                                                                      |
| <b>ESAS FAALİYET KARI</b>                                                                                   |        | <b>192.077</b>                                                               | <b>(877.339)</b>                                                               |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                                                                           | 15     | 1.174.379                                                                    | 2.601.203                                                                      |
| TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları) ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri |        | -                                                                            | 46                                                                             |
| <b>FİNANSMAN GELİR ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>                                                                 |        | <b>1.366.456</b>                                                             | <b>1.723.910</b>                                                               |
| Finansman giderleri                                                                                         |        | (5.740)                                                                      | (461)                                                                          |
| Net parasal kayıp                                                                                           |        | (1.082.267)                                                                  | (2.059.047)                                                                    |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>                                                    |        | <b>278.449</b>                                                               | <b>(335.598)</b>                                                               |
| - Dönem vergi gideri                                                                                        | 16     | (261.086)                                                                    | (227.766)                                                                      |
| - Ertelenmiş vergi gelir/ (gideri)                                                                          | 16     | (469.397)                                                                    | 58.510                                                                         |
| <b>DÖNEM ZARARI</b>                                                                                         |        | <b>(452.034)</b>                                                             | <b>(504.854)</b>                                                               |
| <b>Dönem karının / (zararının) dağılımı</b>                                                                 |        |                                                                              |                                                                                |
| Kontrol gücü olmayan payları                                                                                |        | (267.169)                                                                    | (337.472)                                                                      |
| Ana ortaklık payları                                                                                        |        | (184.865)                                                                    | (167.382)                                                                      |
| <b>Diğer kapsamlı (gider) / gelir</b>                                                                       |        | <b>(43.294)</b>                                                              | <b>6.800</b>                                                                   |
| <b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>                                                     |        |                                                                              |                                                                                |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıp)                                                 |        | (57.726)                                                                     | 8.500                                                                          |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıp), vergi etkisi                                   |        | 14.432                                                                       | (1.700)                                                                        |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GİDER</b>                                                                                |        | <b>(495.328)</b>                                                             | <b>(498.054)</b>                                                               |
| <b>Kapsamlı (giderin) / gelirin dağılımı</b>                                                                |        |                                                                              |                                                                                |
| Kontrol gücü olmayan payları                                                                                |        | (315.876)                                                                    | (342.604)                                                                      |
| Ana ortaklık payları                                                                                        |        | (179.452)                                                                    | (155.450)                                                                      |
| <b>Dönem karından / (zararından) elde edilen 100 pay başına kazanç / (kayıp)</b>                            |        |                                                                              |                                                                                |
| - adi hisse senedi (tam TL)                                                                                 | 17     | (0,007)                                                                      | (0,006)                                                                        |
| <b>Toplam kapsamlı gelirden / (giderden) elde edilen 100 pay başına kazanç / (kayıp)</b>                    |        |                                                                              |                                                                                |
| - adi hisse senedi (tam TL)                                                                                 | 17     | (0,007)                                                                      | (0,006)                                                                        |

# Özkaynak Değişim Tablosu

| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler |                                                                     |                               |                         |                                         |                                     |                       |                         |                                       |                             |                     |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|-------------|
|                                                                                              | Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktifler (kayıp)/kazanç fonu |                               |                         |                                         |                                     |                       |                         |                                       |                             |                     |             |
|                                                                                              | Ödenmiş sermaye                                                     | Sermaye düzeltilmesi farkları | Paylara ilişkin primler | Karşılıklı iştirak sermaye düzeltilmesi | Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler | Geçmiş yıllar karları | Net dönem karı / zararı | Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı | Kontrol gücü olmayan paylar | Özkaynaklar toplamı |             |
| 1 Ocak 2023                                                                                  | 259.786                                                             | 2.958.051                     | 74.320                  | -                                       | (36.036)                            | 676.952               | 5.304.004               | (1.085.053)                           | 8.152.024                   | 22.577.780          | 30.729.804  |
| Net dönem zararı                                                                             | -                                                                   | -                             | -                       | -                                       | -                                   | -                     | -                       | (167.382)                             | (167.382)                   | (337.472)           | (504.854)   |
| Diğer kapsamlı gider                                                                         | -                                                                   | -                             | -                       | -                                       | 11.932                              | -                     | -                       | -                                     | 11.932                      | (5.132)             | 6.800       |
| Toplam kapsamlı (gider) / gelir                                                              | -                                                                   | -                             | -                       | -                                       | 11.932                              | -                     | -                       | (167.382)                             | (155.450)                   | (342.604)           | (498.054)   |
| Transferler                                                                                  | -                                                                   | -                             | -                       | -                                       | -                                   | -                     | (1.085.053)             | 1.085.053                             | -                           | -                   | -           |
| Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)                          | -                                                                   | -                             | -                       | (26.548)                                | -                                   | 355.441               | (684.334)               | -                                     | (355.441)                   | (1.170.657)         | (1.526.098) |
| 31 Mart 2023                                                                                 | 259.786                                                             | 2.958.051                     | 74.320                  | (26.548)                                | (24.104)                            | 1.032.393             | 3.534.617               | (167.382)                             | 7.641.133                   | 21.064.519          | 28.705.652  |
| 1 Ocak 2024                                                                                  | 259.786                                                             | 2.958.051                     | 74.320                  | (57.213)                                | (12.303)                            | 1.343.473             | 3.048.383               | 206.409                               | 7.820.906                   | 20.179.654          | 28.000.560  |
| Net dönem zararı                                                                             | -                                                                   | -                             | -                       | -                                       | -                                   | -                     | -                       | (184.865)                             | (184.865)                   | (267.169)           | (452.034)   |
| Diğer kapsamlı gider                                                                         | -                                                                   | -                             | -                       | -                                       | 5.413                               | -                     | -                       | -                                     | 5.413                       | (48.707)            | (43.294)    |
| Toplam kapsamlı (gider) / gelir                                                              | -                                                                   | -                             | -                       | -                                       | 5.413                               | -                     | -                       | (184.865)                             | (179.452)                   | (315.876)           | (495.328)   |
| Transferler                                                                                  | -                                                                   | -                             | -                       | -                                       | -                                   | -                     | 206.409                 | (206.409)                             | -                           | -                   | -           |
| Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış) (*)                      | -                                                                   | -                             | -                       | (38.372)                                | -                                   | (192.342)             | (346.312)               | -                                     | (192.342)                   | (633.486)           | (825.828)   |
| 31 Mart 2024                                                                                 | 259.786                                                             | 2.958.051                     | 74.320                  | (95.585)                                | (6.890)                             | 1.535.815             | 2.908.480               | (184.865)                             | 7.449.112                   | 19.230.292          | 26.679.404  |



# Nakit Akış Tablosu

|                                                                                                               | Not | Cari dönem<br>bağımsız<br>denetimden<br>geçmemiş<br>1 Ocak –<br>31 Mart 2024 | Geçmiş dönem<br>bağımsız<br>denetimden<br>geçmemiş<br>1 Ocak –<br>31 Mart 2023 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                             |     | <b>4.419.322</b>                                                             | <b>217.612</b>                                                                 |
| Dönem zararı                                                                                                  |     | (452.034)                                                                    | (504.854)                                                                      |
| <b>Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>                                              |     |                                                                              |                                                                                |
| Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler                                                              |     | 389.043                                                                      | 259.603                                                                        |
| Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler                                    | 15  | (854.778)                                                                    | (1.203.054)                                                                    |
| Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler                                                                            |     |                                                                              |                                                                                |
| - Sektörel gereksinimler çerçevesinde ayrılan karşılıklar ile ilgili düzeltmeler                              | 12  | 446.988                                                                      | 241.922                                                                        |
| - Borç karşılıkları ile ilgili düzeltmeler                                                                    | 12  | (10.994)                                                                     | (119.340)                                                                      |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler                          | 12  | 16.602                                                                       | (48.661)                                                                       |
| Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler                                                                           | 16  | 730.482                                                                      | 169.255                                                                        |
| Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler                                                                         |     | 43.822                                                                       | 13.028                                                                         |
| Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler                                                                         | 15  | (309.467)                                                                    | (73.171)                                                                       |
| Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler                          | 10  | (3.295)                                                                      | (32.132)                                                                       |
| Alacaktaki değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler                                                    |     | 173                                                                          | 1.412                                                                          |
| Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler |     | -                                                                            | (1.286.407)                                                                    |
| Parasal (kazanç)/ kayıpla ilgili düzeltmeler                                                                  |     | 1.694.956                                                                    | 2.369.296                                                                      |
| <b>Düzeltilmeler toplamı</b>                                                                                  |     | <b>2.143.532</b>                                                             | <b>291.751</b>                                                                 |
| Ticari alacaklardaki artış/ (azalış) ile ilgili düzeltmeler                                                   |     | 16.360                                                                       | (3.680)                                                                        |
| Diğer alacaklardaki azalış/ (artış)                                                                           |     | 99.389                                                                       | (949.824)                                                                      |
| Diğer borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler                                                                |     | 273.690                                                                      | 519.783                                                                        |
| Stoklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler                                                                   | 6   | 85.729                                                                       | 183.904                                                                        |
| Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/ (artış)                                                                    |     | 2.140.524                                                                    | (333.211)                                                                      |
| Ticari borçlardaki azalış ile ilgili düzeltmeler                                                              |     | 18.364                                                                       | 74.766                                                                         |
| İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (azalış)/ artış                                 |     | 246.891                                                                      | 842.618                                                                        |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki (azalış)/ artış                                          |     | (1.874)                                                                      | 33.505                                                                         |
| Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki (artış)/ azalış                                                      |     | (66.292)                                                                     | 93.463                                                                         |
| Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış                                                            |     | (11.107)                                                                     | (9.326)                                                                        |
| Ertelenmiş gelirlerdeki artışlar                                                                              |     | 2.907                                                                        | 3.183                                                                          |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler                                | 12  | (22.068)                                                                     | -                                                                              |
| Canlı varlıklardaki azalış / (artış)                                                                          |     | 53.839                                                                       | 5.754                                                                          |
| Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler                                                                           | 12  | (68.772)                                                                     | (17.960)                                                                       |
| Vergi ödemeleri/iadeleri                                                                                      | 16  | (39.756)                                                                     | (12.260)                                                                       |
| <b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>                                                            |     | <b>2.727.824</b>                                                             | <b>430.715</b>                                                                 |
| <b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                 |     | <b>(2.615.246)</b>                                                           | <b>2.444.319</b>                                                               |
| Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları                                                 | 10  | (612.851)                                                                    | (109.936)                                                                      |
| Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları                                              | 11  | (46)                                                                         | (4.418)                                                                        |
| Yatırım amaçlı gayrimenkullerin satışından kaynaklanan nakit girişleri                                        |     | (266.572)                                                                    | 1.209.478                                                                      |
| Verilen nakit avans ve borçlar (-)                                                                            |     | (1.956.640)                                                                  | -                                                                              |
| Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri                                                | 10  | 10.401                                                                       | 72.906                                                                         |
| Alınan faiz                                                                                                   |     | 321.775                                                                      | 76.766                                                                         |
| Finansal yatırımlardan kaynaklanan nakit, net                                                                 |     | (111.313)                                                                    | 1.198.964                                                                      |
| Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları (-)                      |     | -                                                                            | 559                                                                            |
| <b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                           |     | <b>(1.220.030)</b>                                                           | <b>(1.129.617)</b>                                                             |
| Karşılıklı iştirak paylarındaki değişimden kaynaklanan nakit çıkışları (-)                                    |     | (825.828)                                                                    | (1.526.098)                                                                    |
| Kıra sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları (-)                                |     | (10.866)                                                                     | (10.450)                                                                       |
| Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları                                                                      |     | (383.336)                                                                    | 406.931                                                                        |
| <b>D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP KAZANÇ ETKİSİ</b>                                    |     | <b>(181.107)</b>                                                             | <b>(148.341)</b>                                                               |
| <b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ)</b><br><b>(A+B+C+D)</b>                                |     | <b>402.939</b>                                                               | <b>1.383.973</b>                                                               |
| <b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                                                | 4   | <b>1.229.750</b>                                                             | <b>990.765</b>                                                                 |
| <b>F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b><br><b>(A+B+C+D+E)</b>                                          | 4   | <b>1.632.689</b>                                                             | <b>2.374.738</b>                                                               |

# İPEK

## DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI

Genel Müdürlük:  
İstanbul Yolu 10. km No: 310  
Batıkent / Ankara  
Tel: 0 312 587 10 00 - Faks: 0 312 587 11 00